



CURSO ONLINE

Fundamentos en dirección de proyectos

CURSO PMP



¡Sumérgete en el mundo del PMP!

En **Fundamentos y marco de referencia para la dirección de proyectos** iremos mucho más allá de la Dirección de Proyectos porque hablaremos de ambos mundos (predictivo y adaptativo). La evolución de la profesión del Director de Proyectos y cómo poder adaptarnos para liderar con garantías en siglo XXI. La gestión de las Oficinas Globales sobre los Proyectos y Productos (PMO) entre las diversas organizaciones a nivel mundial y sus propuestas.

Por supuesto haremos un viaje desde la versión 6 del #PMBOK pero también la actual v7 cómo ha cambiado la visión de las PMO desde el PMI, y finalmente vamos a detallar la evolución para liderar con garantías en un futuro inmediato desde el perfil de Director de Proyectos.

Ver vídeo de introducción

Temario / Módulos

- Módulo 1. Introducción
- Módulo 2. Buenas prácticas y estándares reconocidos.
- Módulo 3. Buenas prácticas y estándares reconocidos en marcos y métodos ágiles.
- Módulo 4. Roles y responsabilidades en la dirección de proyectos basado en el pmbok.
- Módulo 5. Introducción a la gestión del alcance y gestión del tiempo basado en el pmbok.
- Módulo 6. Introducción a la gestión del costo y gestión de la calidad basado en el pmbok.
- Módulo 7. Introducción a la gestión de los interesados y gestión de las comunicaciones basado en el pmbok.
- Módulo 8. Introducción a la gestión de riesgos y gestión de la integración del proyecto basado en el pmbok.
- Módulo 9. Fundamentos de las oficinas globales de proyectos y productos (pmo).
- Módulo 10. Fundamentos como Diseñar una PMO de Ingeniería (PMO-IG)

Docente del curso



Leonardo Reyes Torres

- Especialista en gestión oficinas de proyectos, gestión de proyectos, servicios y procesos con +25 años de experiencia laboral principalmente en la gestión de proyectos como PMOfficer.
- Miembro activo: PMO Global Alliance, PMI (Project Management Institute-Capítulo BCN).
- Autor "LIDERA TU PMO" y creador del Grupo LinkedIn: @PMOfficers.

→ [VER Perfil en LinkedIn](#)

Duración

Teoría + entrevistas: **16 horas** | Proyecto final del curso: **5 horas**

Tienes **12 meses de acceso al curso** y tutorías ilimitadas.
¡Puedes empezar el curso cuando quieras!

Certificaciones

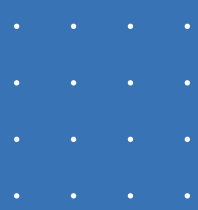


EDITECA



Accredible

Temario del curso



Módulo 1. Introducción

- Definición de Proyecto.
- Características de Proyecto.
- Gestión de Proyectos.
- Ciclo de vida del proyectos.
- Definición de Producto.
- Características de Producto.
- Gestión de Productos.
- Ciclo de vida del Producto.
- Conclusiones.

Módulo 2. Buenas prácticas y estándares reconocidos

- PMBOK – Project Management Institute (PMI).
- PRINCE2 – Association for Project Management (APM).
- OpenPM2 – European Comission (EC).
- PM4R – Project Management for Results (BID).
- PM4R – Project DPro – Project Management for Development Professionals (PM4NGOs).
- PM4R – IPMA 4-level (4LC) – International Project Management Association (IPMA).
- APM – Asociation of project management.
- Conclusiones

Módulo 3. Buenas prácticas y estándares reconocidos en marcos y métodos ágiles

- KANBAN.
- SCRUM.
- CScrumBan.
- SAFE.
- LEAN.
- DA.
- Conclusiones.

Módulo 4. Roles y responsabilidades en la dirección de proyectos basado en el pmbok.

- Project Manager.
- Program Manager.
- Portfolio Manager.
- Otros roles y responsabilidades importantes a considerar para áreas de ingeniería, minería, construcción, obra civil, etc
- Enfoque ágil bajo DA.
- Conclusiones.

Módulo 5. Introducción a la gestión del alcance y gestión del tiempo basado en el pmbok.

- Gestión de la integración.
- Gestión del alcance.
- Gestión del tiempo.
- Conclusiones.

Módulo 6. Introducción a la gestión del costo y gestión de la calidad basado en el pmbok.

- Gestión del costo.
- Gestión de la calidad.
- Conclusiones.

Introducción a la gestión de los interesados y gestión de las comunicaciones basado en el pmbok.

- Gestión de las recursos.
- Gestión de las comunicaciones.
- Conclusiones.

Módulo 8. Introducción a la gestión de

riesgos y gestión de la integración del proyecto basado en el pmbok.

- Gestión de riesgos.
- Gestión de la adquisiciones.
- Conclusiones.

Módulo 9. Fundamentos de las oficinas globales de proyectos y productos (pmo)

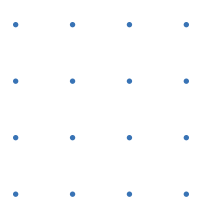
- Tipos de pmo desde la perspectiva del pmi (pmbok 6).
- Tipos de pmo actuales vs pmi (pmbok 6).
- Tipos de pmo desde la perspectiva del pmi (pmbok 7).
- Tipos de pmo actuales vs pmi (pmbok 7).
- Tipos de oficinas desde la perspectiva pmoofficers.
- Conclusiones.

Módulo 10. Fundamentos como diseñar una pmo de ingeniería (pmo-ig)

- Auditar: Conocer el estado actual de la cartera global.
- Definir: ¿Porqué y para qué queremos una PMO?.
- Idetificar: El mejor equipo que debe liderar la PMO.
- Priorizar: Definir la priorización de toda la cartera global.
- Formalizar: Presentar formalmente la PMO-“KICK-OFF”.
- Implementar: Seguir la hoja de ruta del diseño PMO
- Conclusiones.

Ejercicio final + examen

- Pon a prueba todo lo aprendido.
- Desarrolla un proyecto con unos mínimos exigidos.



Imágenes de presentación



KANBAN®

En 1603, después de que los devastadores conflictos militares casi constantes del siglo XIV y la agitación social terminaran finalmente, Japón entró en un período de estabilidad y crecimiento económico.

1600's: Las Raíces de Kanban

A medida que la economía del país floreció, las calles de las ciudades japonesas se llenaron de tiendas y negocios locales que luchaban por la conciencia y la atención de los clientes.

Es en estas calles donde nació el término "Kanban".

El nombre Kanban viene de dos palabras japonesas, "Kan" 看 que significa letrero, y "Ban" 板 que significa un tablero



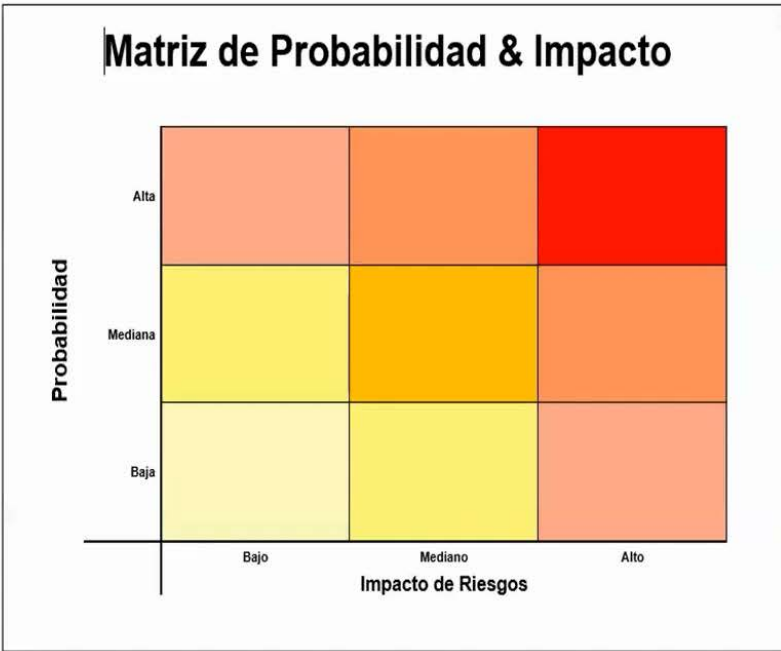
Focus Potenciar Soft Skills (Gestión de las comunicaciones)

Matriz de Comunicaciones								
Proyecto: Apoyo Educativo								
ID: HT2011-12								
Elemento de la EDT	¿Qué comunicamos?	¿Por qué?	Usuario	Método de Comunicación	Responsabilidad	Tiempo		
			Destinatario		Preparación	Envío	Fecha Inicial	Frecuencia
1.1 30 Escuelas construidas	Listado de escuelas a construir en cada área municipal	Evitar duplicidad de esfuerzos con los gobiernos locales o evitar que los mismos pidan atención a diversas instituciones, o planifiquen el apoyo financiero a las entidades financiadora o donantes.	Gobiernos sub nacionales	Reunión de Presentación del Proyecto.	Gerente del proyecto	Director Técnico del MEF	01/06/2011	Al inicio del proyecto
1.1.3 30 obras terminadas	Impactos ambientales de las obras	A fin de identificar las medidas de mitigación a dichos impactos	Ministerio de Obras Públicas (MOP), Organismo Financiador	Por los medios vigentes y exigidos	Especialista en monitoreo y evaluación	Gerente del Proyecto	02/01/2016	Semestral
3.2 Campaña de comunicación difundida	Objetivos y beneficios del proyecto	Conseguir aceptación y apoyo de la población beneficiada	Maestros y padres de familia	Radio	Especialista comunicación	Director Técnico del MEF	01/06/2011	Semanal

Editeca.com © Todos los Derechos Reservados 2023



Matriz de probabilidad/impacto (Gestión de riesgos)



La matriz de probabilidad – impacto es una herramienta visual, de análisis cualitativo y que permite priorizar los riesgos.

Grupal: Por objetivo según prioridades de cada proyecto

Ejemplo de prioridades entre los Objetivos del Proyecto

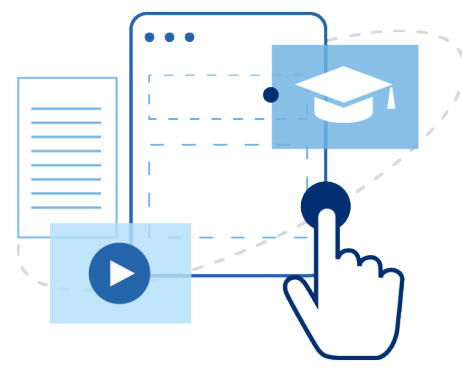
PROYECTO	Plazo	Coste	Alcance	Calidad
Aumentar				●
Cumplir	●		●	
Aminorar		●		

Editeca.com © Todos los Derechos Reservados 2023



Editeca, la formación que necesitas

EDITECA es la Escuela de formación online de Diseño, Ingeniería, Nuevas Tecnologías y Arquitectura.



FORMACIÓN 100% PERSONALIZADA

Elige en qué áreas o disciplinas quieres formarte. Podrás cursar aquellos módulos que más te interesen y así especializarte en el área que más se ajuste a tus necesidades.



IMPARTIDOS POR EXPERTOS DEL SECTOR

Nuestro docentes son profesionales que cuentan con amplia experiencia haciendo implantaciones y proyectos BIM. Además, cuentan con amplia experiencia formativa en empresas y en universidades como la Universidad Politécnica de Madrid, la Universidad Rey Juan Carlos y la Universidad de Zaragoza.



FÓRMATE CUANDO, DÓNDE Y CÓMO QUIERAS

Nuestras formaciones no tienen fecha de inicio, ni horarios fijos. Además, podrás formarte a tu ritmo y desde cualquier dispositivo.



BOLSA DE EMPLEO ONE TO ONE

En nuestra escuela disponemos de una bolsa de empleo muy personalizada y hacemos una gestión muy proactiva de las ofertas que nos llegan. De esta forma, las ofertas más específicas que nos llegan son enviadas a aquellos alumnos que más encajan en el perfil demandado. Mientras, las más genéricas son publicadas en nuestra Comunidad Privada de Facebook.



CONTENIDO EN CONSTANTE ACTUALIZACIÓN

El contenido de nuestras formaciones está preparado 100% para el alumno online. Contamos con videotutoriales y Masterclases grabados única y exclusivamente para el alumno online y apuntes para complementar las distintas lecciones.



ASISTENCIA MULTICANAL A NUESTROS ALUMNOS

Nuestros alumnos pueden contactar con los docentes para enviar sus consultas y comentarios por múltiples canales según sus necesidades: atención telefónica de 09:00 a 18:30 de L a V., chat y varios mecanismos de contacto a través de la plataforma (foros, email directo al docente). Además contarás con un seguimiento personalizado por parte de un tutor académico.



EDITECA

www.editeca.com

